



Quelles transitions des systèmes agricoles pour une meilleure gestion de l'eau dans le Sud-Ouest ?

Journée du 20/06/2023

Ferme de la Mirandette (CACG) - Masseube (Gers)



1



Atelier n°4 : « Et l'économie dans tout ça? »

Animation

Arvalis : Marc Berrodier - Valérie Leveau

CACG : Jean-François Amen

INRAE : Sébastien Loubier



2

Introduction : pourquoi cet atelier?

- **Pour partager nos expériences et connaissances sur les freins et leviers à une transition des systèmes agricoles vers des pratiques plus économes en eau / agroécologiques**
 - **Économes en eau ?** = Matériel d'irrigation, pilotage des irrigations, variétés, densités de semis, cultures moins consommatrices à l'étiage... **On connaît relativement bien tout ça !**
 - **Agroécologiques ?** = Limiter les apports en eau en changeant de système de cultures et de pratiques notamment en remettant de la matière organique dans les sols, en favorisant l'infiltration de l'eau, en évitant l'érosion... **Là, on a moins de retours d'expériences, de connaissances pluridisciplinaires... Discutons-en !**
- **Avec une approche au niveau de l'exploitation agricole**
 - On parle d'évolution de la gestion de l'eau, mais à replacer dans la stratégie de l'entreprise
 - La notion de performance économique, oui mais pas que, plutôt multiperformance
- **Plusieurs acteurs dans le territoire : quid des relations entre eux**

3

1.

Au niveau de l'exploitation agricole

4

L'exploitation agricole : une entreprise

- Un chef d'entreprise avec des objectifs qui se traduisent en objectifs de performance pour l'entreprise
- Une stratégie d'entreprise = objectifs + chemin pour y parvenir
- L'aide à la décision stratégique pour s'adapter : démarches en 3 étapes

5

Identifier, définir et hiérarchiser les objectifs du producteur

....A traduire en objectifs de performance pour l'entreprise

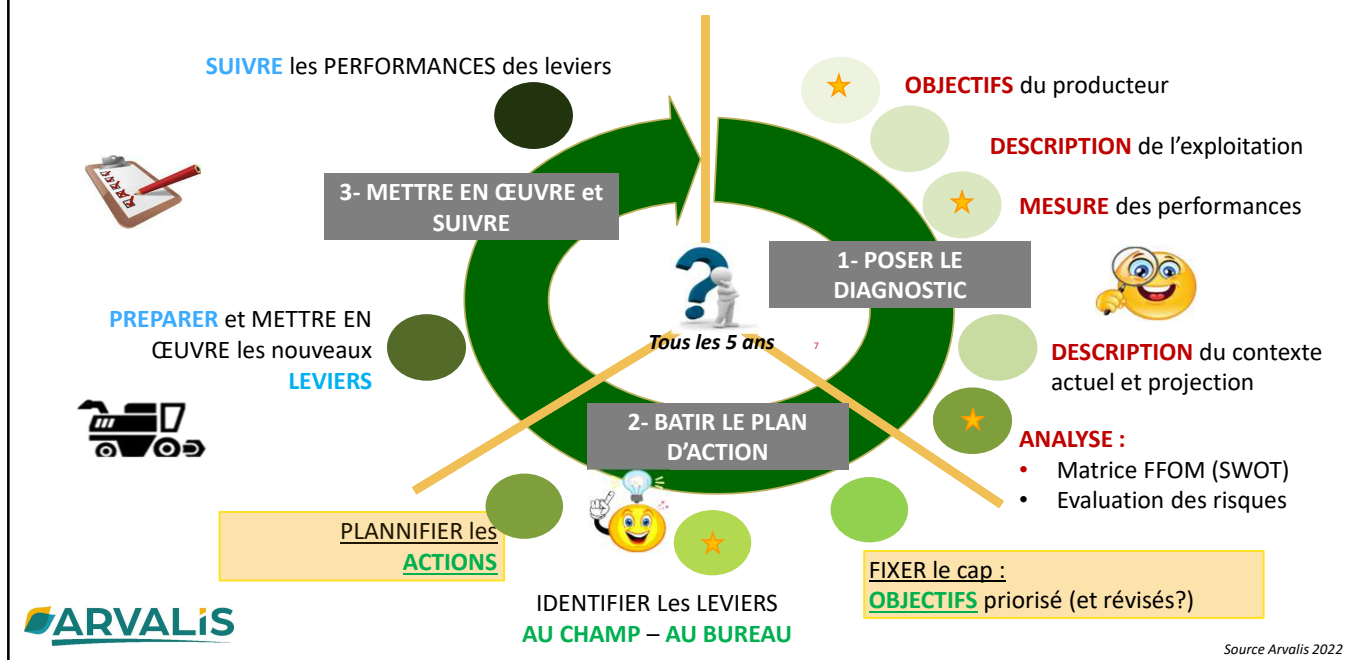
LE CHEF D'ENTREPRISE		L'ENTREPRISE	Faire le lien avec l'EXTERNE
AUJOURD'HUI / DEMAIN		AUJOURD'HUI / DEMAIN	AUJOURD'HUI / DEMAIN
OBJECTIFS		OBJECTIFS	OBJECTIFS
Revenu			Objectifs des autres acteurs
Patrimoine / Pérennité			
Innovation /Challenge			
Qualité de vie /Tranquillité d'esprit			
Social			
Territoire			
...			

A traduire en Indicateur(s) à suivre

- Niveau objectif à atteindre
- Economie / environnement / Social

6

L'exploitation agricole - l'aide à la décision stratégique: 3 étapes pour s'adapter



7

L'exploitation agricole : rappel des enjeux



Pour 100 € de chiffre d'affaires (rendement x prix), combien d'€ de résultat reste-t-il pour une exploitation de GC (sur la période **2017/2020**) ? Moyenne Midi-Pyrénées (source RICA -Otex 15)

1 70-75 € 0%

2 50 – 55 € 0%

3 30 -35 € 0%

4 10 - 15 € 0%

5 < 10 € 0% ✓

8

L'exploitation agricole : rappel des enjeux



Pour 100 € de chiffre d'affaires (rendement x prix), combien d'€ de résultat reste-t-il pour une exploitation de GC (sur la période **2021/2022**) ? Moyenne Midi-Pyrénées
(source RICA -Otex 15)

1 70-75 € 0%

2 50 – 55 € 0%

3 30 -35 € 0%

4 10 - 15 € 0% ✓

5 < 10 € 0%



9

L'exploitation agricole : rappel des enjeux – notion de risque



Quelle est la part de charges fixes dans le total des charges d'une exploitation de GC?
(source RICA -Otex 15)

1 < 50 % 0%

2 50 à 60 % 0% ✓

3 >60 % 0%



10

L'exploitation agricole : rappel des enjeux - Notion de risque

Jouons à la loterie



Stratégie A	Stratégie B
Loterie : Je gagne 500 € avec 100% de chance	Loterie : - Je gagne 1 200€ avec 70% de chance - Je gagne 0€ avec 30 % de chance

Quelle stratégie choisissez-vous ?
Votre réponse A ou B

11

L'exploitation agricole : rappel des enjeux - Notion de risque



StratégieA	Stratégie B
Loterie : Je gagne 10 000 € avec 100% de chance	Loterie : - Je gagne 20 000€ avec 70 % de chance - Je gagne 0 € avec 30 % de chance

Quelle stratégie choisissez-vous ?
Votre réponse A ou B

13

Quels Constats sur l'approche stratégique au niveau de l'exploitation, fondamentale dans l'évolution des systèmes?

■ Approche « stratégique » peu présente :

- peu de demande des producteurs (hormis projets spécifiques)
- peu de conseil (prend beaucoup de temps – pluridisciplinaire – réseau de compétences intra / inter-organismes)
- Phase diagnostic existante, plan d'action plus difficile , surtout avec évaluation (combinaison de leviers)

■ Manque de données à analyser pour aider le producteur à se situer et se projeter (contexte /si il ne change rien /leviers)?

- Existence des données (observées sur les exploitations – expérimentations ...)
- Accessibilité des données
- Lien entre données de pratiques (techniques/gestion) et de multi-performances

■ Evaluation souvent incomplète

- Efficacité – efficience - risque

■ Difficulté à se projeter (pour le producteur)

- Contexte incertain (politique et réglementaire / marché/ climat...)
- A quel terme ?
- On est passé d'1 problème /1 solution à 1 problème/ solutions combinant plusieurs leviers (cohérence)

15

2.

Les interactions avec les autres acteurs

17

Pourquoi en regardant la même chose le garant de l'intérêt général et l'agriculteur n'ont-ils pas la même vision?

1 – Ce que voit le faiseur de politique publique (garant de l'intérêt général)

- Il voit à long terme (30 à 50 ans)
- Il a une impatience relativement faible
- Il voit des avantages très divers (économie, biodiversité, qualité et quantité d'eau, filières, aménagement du territoire émission de GES, Skage carbone...)
- Il regarde l'ensemble des coûts (une subvention n'est qu'un transfert du contribuable à des bénéficiaires)
- Il prend en compte des risques et incertitudes (si connus)

= Analyse économique

2 – Ce que voit un agriculteur irrigant

- Il voit à plus court terme (15 à 25 ans)
- Il est impatient (besoin de rentabilité "immédiate")
- Il ne voit que ce qui impacte ses charges et ses produits
- Il raisonne donc subvention déduites
- Il ne prend en compte que les risques et incertitudes qui l'impacte (si connus)

= Analyse financière

18

Pourquoi en regardant la même chose le garant de l'intérêt général et l'agriculteur n'ont-ils pas la même vision?

Quelles étapes des analyses économiques et financières?

1 - Vérifier que les stratégies de conversion sont souhaitables du point de vue de l'intérêt général (analyse économique)

2 – Si c'est le cas, alors vérifier qu'elles sont financièrement rentables pour l'agriculteur (analyse financière)

3 – Si la rentabilité privée est négative, pourquoi? Quelles solutions envisager ?

Point de vue de l'intérêt général
=
Analyse économique

Souhaitable

Création de valeur

Non souhaitable

Destruction de valeur

5 explications par ordre d'importance
5 solutions par ordre d'importance

19

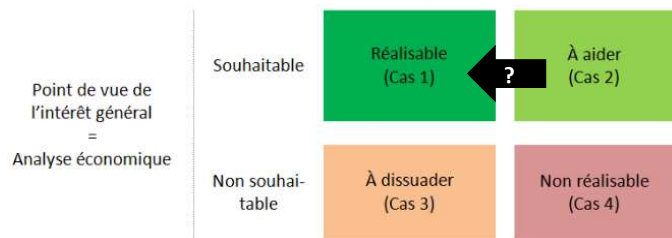
Pourquoi en regardant la même chose le garant de l'intérêt général et l'agriculteur n'ont-ils pas la même vision?

Quelles étapes des analyses économiques et financières?

1 - Vérifier que les stratégies de conversion sont souhaitables du point de vue de l'intérêt général (analyse économique)

2 – Si c'est le cas, alors vérifier qu'elles sont financièrement rentables pour l'agriculteur (analyse financière)

3 – Si la rentabilité privée est négative, pourquoi? Quelles solutions envisager ?



5 explications par ordre d'importance
5 solutions par ordre d'importance

20

Les questions posées pour la suite

- **Comment donner de l'appétence pour une approche stratégique (agriculteur et conseiller)?**
 - Formation conseillers? Producteurs?
 - Boite à outils?
- **Comment proposer plus de références sur les leviers?**
 - Observatoires (interopérabilité des bases...)
 - Expérimentations (avec une extrapolation)
 - Simulations en batterie – notion de combinaisons de leviers
- **Comment accompagner la projection ?**
 - Travailler sur l'aptitude au changement / l'aversion au risque
 - Boite à outil pour se projeter (pas trop compliqué/trop lourd, mais chiffré et « personnalisé »)
 - Indicateurs pertinents (robustesse / vulnérabilité)

- **Communication entre les acteurs (agris/collectifs)**
- **Accompagnement du changement?**
 - Formation conseillers? Producteurs?
 - Boite à outils?
- **Rémunération par le marché**
- **Outils publics**
 - Accompagnement du changement
 - Prise de Risque
 - Boite à outil
 - Production de références
 - ...

25