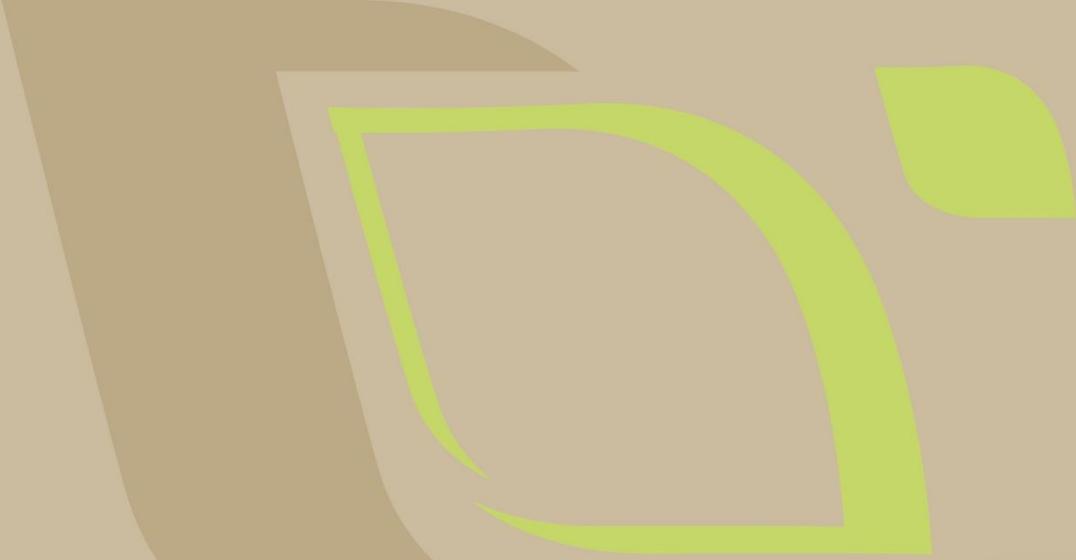


ARVALIS
Institut du végétal



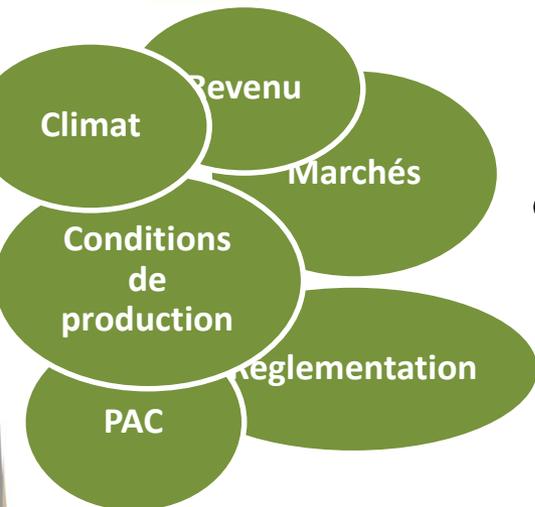
Diagnostic d'exploitation en grandes cultures à l'aide de l'évaluation multicritères : première étape du choix stratégique

ARVALIS
Institut du végétal

18 octobre 2016

V. LEVEAU – Pôle Economie et Systèmes de production

Dans un contexte qui évolue très vite : Réfléchir à une nouvelle stratégie d'entreprise pour s'adapter



- **Resituer l'entreprise aujourd'hui et dans le nouveau contexte (terme à définir)**
 - **Atouts /Vulnérabilité (Exploitation)**
 - **Opportunités /menaces (Territoire)**
- **Définir ou redéfinir les objectifs**
- **Définir une **stratégie** adaptée**
 - Identifier les leviers (chemins) internes et externes pour atteindre les objectifs à Court Terme / Moyen Terme

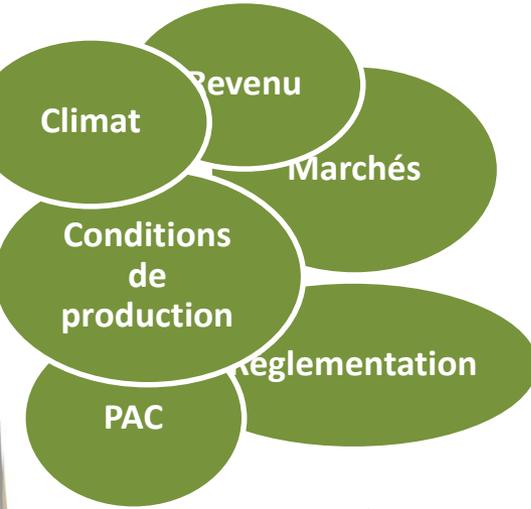
Augmentation
du risque

Manque de
visibilité /
incertitude

Connaitre pour Décider (producteur) et/ou Conseiller



Dans un contexte qui évolue très vite : Réfléchir à une nouvelle stratégie d'entreprise pour s'adapter



- Définir une **stratégie** adaptée
 - Facteurs et techniques de production
 - Financement et investissement
 - Outils de gestion du risque



Augmentation
du risque



Manque de
visibilité /
incertitude

Connaitre pour Décider (producteur) et/ou Conseiller



Diagnostic stratégique d'exploitation en grandes cultures et EMC

- ***Qui ?*** le chef d'entreprise agricole avec ou sans l'aide de son conseiller
- ***Pourquoi ?*** Connaitre pour Décider (Conseiller) si besoin de s'adapter - Suivre
- ***Quoi ?*** L'exploitation et ses actifs dans son territoire
- ***Quand ?*** A quel terme ? Aujourd'hui et dans 5 (10) ans

Déclinaison des objectifs en critères/indicateurs et valeurs à atteindre



Diagnostic stratégique d'exploitation en grandes cultures et EMC

Diagnostic individuel qui prend du temps (réflexion – données)

- Importance/complexité de la définition des **objectifs** du producteur et de leur positionnement par rapport à ceux du territoire et de ses acteurs
- Proposer des critères/indicateurs évaluant les **risques** , y compris économiques : volet « simulations »
- *Perspectives* : Comment évaluer le **comportement du producteur** vis-à-vis du risque avec une méthode rapide et applicable en conseil?

Vers des diagnostics d'exploitation à l'échelle du territoire :

- Exemple de la première version CASSIOPEE performances[®] intégrant démarche de diagnostic et parcours de formation pour les conseillers avec la mise en oeuvre du levier agroécologique





Définir et hiérarchiser les objectifs du producteur

Avoir une entreprise performante ? Par rapport à quoi?

**Entreprise
économiquement
performante**

- **Vivre bien**
- **Sécuriser : Niveau minimum pour vivre**
- **Savoir ce que l'on peut gagner et perdre**
- **Produire en étant compétitif pour vendre**

**Outil de
production
pérenne**

- **Potentiel Agronomique,**
- **Capacité à investir /innover**
- **Préservation de l'environnement**
- **Qui passe les mauvaises années (niveau de rentabilité minimum)**
- **Outil transmissible**

**Qualité de vie
et tranquillité
d'esprit**

- **Temps et organisation du travail**
- **Niveau de risque acceptable (/ niveau de fluctuation)**
- **Adapté au comportement / Risque (« Aversion au risque »)**
- **Savoir ce que l'on veut gagner ou perdre**



Diagnostic stratégique d'exploitation en GC et EMC

Zoom sur les indicateurs dans le domaine du risque

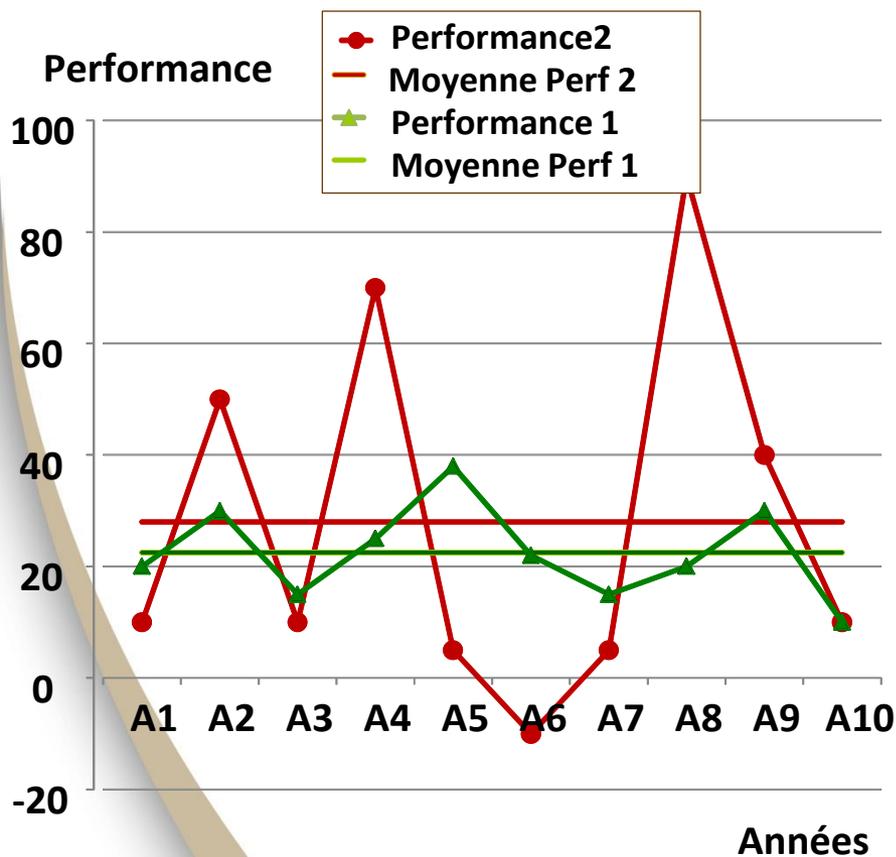
- **Evaluation des risques auxquels est exposée l'entreprise :**
 - **Risque = aléa (climat, prix...) x enjeu (gain, perte)**
 - Risque technique : ex climat et organisation du travail
 - Risque environnemental : ex risque de transfert des phytos dans l'eau
 - Risque économique
- **Indicateurs intégrant la variabilité : avoir des données sur plusieurs années**
 - Ex : rendements des cultures, prix de marché et des inputs
 - Ex : chiffre d'affaire , EBE, revenu, disponible
- **Indicateurs de robustesse historique et sur scénarios (marché /climat/réglementation)**
 - **Moyenne**
 - **Fréquence d'atteinte du niveau objectif de l'indicateur**



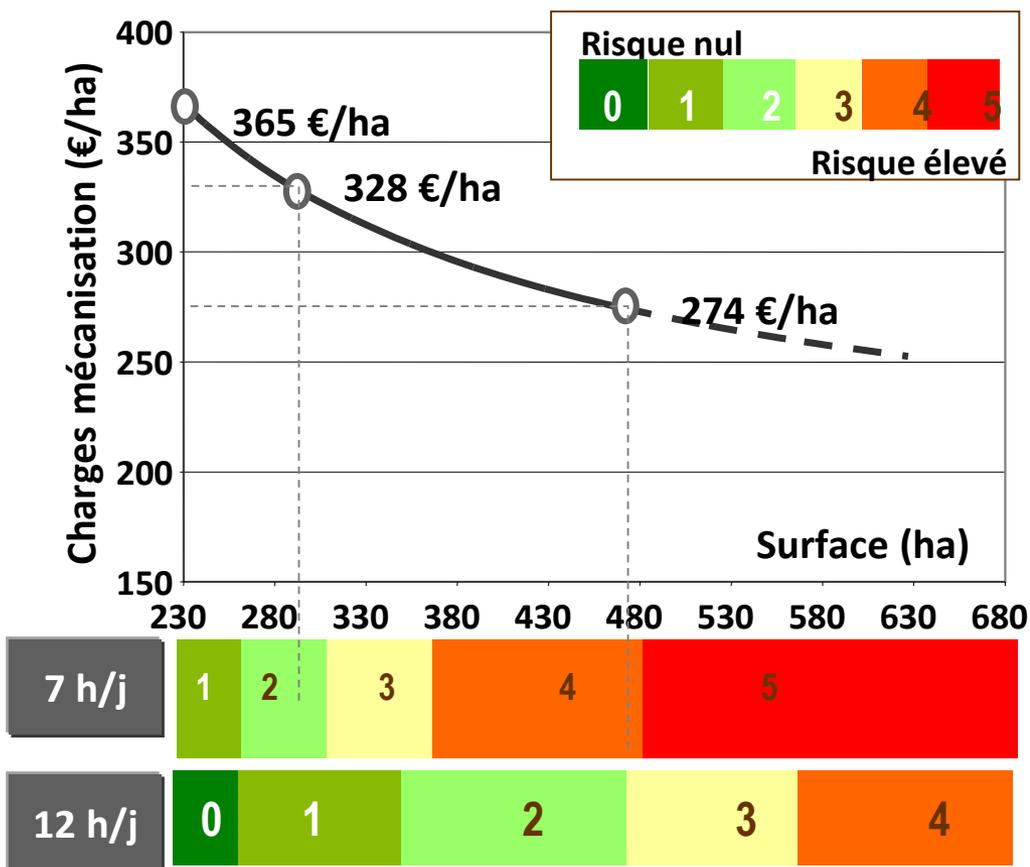
Diagnostic stratégique d'exploitation en Grandes cultures et EMC

Zoom sur les indicateurs dans le domaine du risque

Performance et risque



Mécanisation-organisation du travail et risque climatique



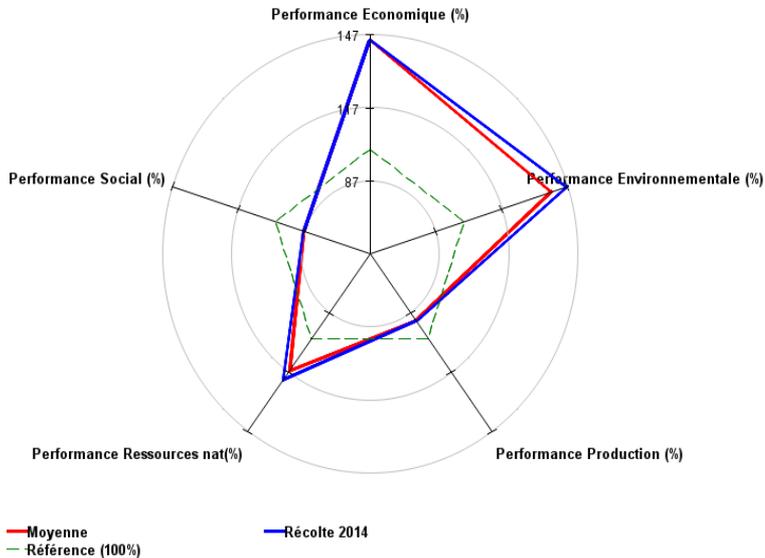


DIAGNOSTIC D'EXPLOITATION



Donner les objectifs prioritaires aujourd'hui, dans 5 ans :

- Pour le producteur
- Pour les décideurs publics
- Pour les autres acteurs du territoire



Thèmes / indicateurs

Thèmes/sous-thèmes	Indicateurs
Garantir la production et la qualité des produits	
Sécuriser les résultats économiques aujourd'hui et demain	
Compétitivité – rentabilité	
Robustesse	
Contribuer au développement social et sociétal	
Risques professionnels	
Qualité de vie	
Contribution territoire	

Préserver l'environnement	
Qualité de l'eau	
Biodiversité	
Qualité des sols	
Qualité de l'air	
Préserver les ressources naturelles	
Energie	
Eau	